

EL PREVENCIONISTA



5 pasos para
implementar
un sistema SST

Por Paulo Anzaldo

INTRODUCCIÓN



Trabajé **7 años** en una de las empresas automotrices más importante de México (**Daimler-Mercedes Benz**), después fundé mi consultoría en sistemas de gestión, la cual ya tiene **5 años** en operación.

Apoyo a la economía de mi país brindándole a las empresas las herramientas para implementar sistemas de gestión en seguridad industrial y llevarlas a ser organizaciones de clase mundial.

Por eso escribí este ebook, para transmitir a todos los empresarios y prevencionistas que pueden, no solo generar dinero, sino un mejor ambiente laboral seguro.



RECUERDA PREVENCIÓNISTA:

Lo que no se define, no se puede medir;

Lo que no se mide, no se puede controlar;

Lo que no se puede controlar, no se puede mejorar

Espero lo disfrutes

1. Diagnóstica y definir



En este primer paso lo que tienes que hacer prevencionista es realizar una radiografía de tu organización con un enfoque de cumplimiento normativo, entradas y salidas de su proceso de gestión de seguridad, para así definir el alcance, diferencias de tu sistema de gestión de seguridad industrial.

Para este paso debes de hacerte las siguientes preguntas:

- 1. Qué procesos tienes en tu organización?*
- 2. ¿Quiénes son los dueños de los procesos?*
- 3. ¿Qué personas y áreas interactúan en sus procesos?*
- 4. ¿Quiénes pueden formar parte del proyecto de implementación?*

Después vas a desarrollar una matriz de normatividad y herramientas que te apliquen tomando en cuenta los siguientes aspectos:

A. *Código de la norma y herramienta*

B. *Nombre la norma y herramienta*

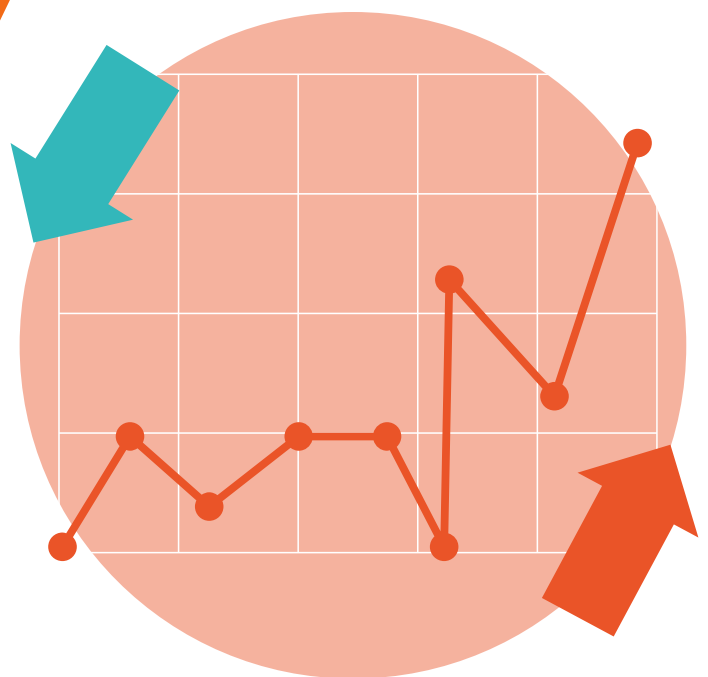
C. *Requerimiento*

D. *Documento o acción de cumplimiento*

E. *Estatus de cumplimiento (Leer el segundo paso*

del ebook)

2. Mide



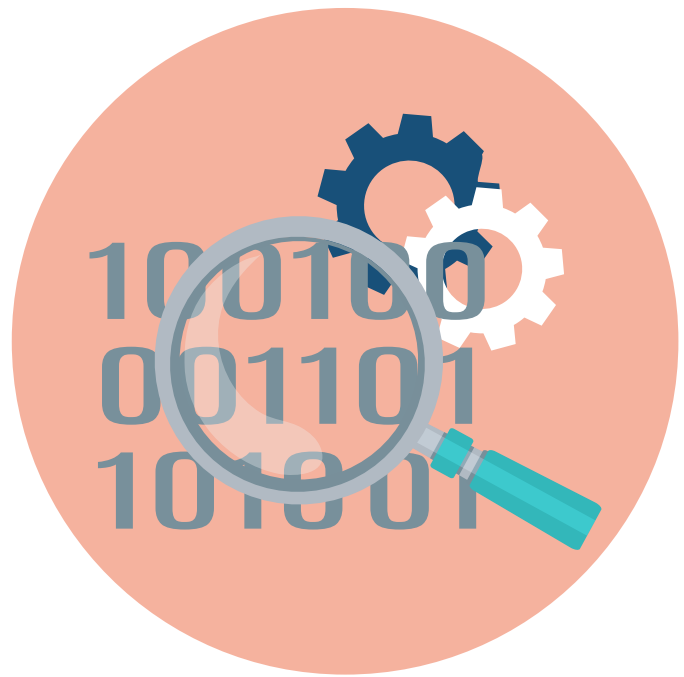
Para este segundo paso prevencionista, tienes que realizar una medición en dos vertientes, la primer vertiente es bajo la evaluación del nivel de cumplimiento normativo de manera documental y condiciones físicas en tu centro de trabajo obteniendo una auditoría **BLANCO & NEGRO**, no hay **GRIS** (Si lo tengo, No lo tengo, No existe él lo voy hacer o ya casi lo tengo).

Y la segunda vertiente es bajo la medición de controles de seguridad (controles de ingeniería y administrativos) en los procesos generando una ponderación de menor a mayor

(eliminar=10, sustituir=8, CI=6, CA=4, EPP=2)

generando un inventario de peligros, riesgos y una definición de métricas clave para tu sistema.

3. Analiza



El propósito de esta etapa será observar el desempeño del proceso con respecto a las características críticas para la seguridad en el momento actual, es decir, antes de que comience la mejora.

Una vez que realizaste un diagnóstico y una medición de los estándares de seguridad en tus procesos, generaste información muy valiosa la cual debes evaluar los datos de resultados actuales e históricos.

(Ejemplo: índice de accidentabilidad), y con base en estos datos debes de desarrollar hipótesis posibles relaciones causa-efecto utilizando herramientas estadísticas.



“Pocos vitales, muchos triviales”
- Dr. Joseph Juran

En este paso prevencionista es muy importante analizar las causas raíz resultantes de tus mediciones y con base en este análisis debes definir indicadores claves que te generen un enfoque del objetivo de tu sistema de seguridad.

Existen varios índices para determinar esto. Al finalizar esta etapa se determinará el nivel de riesgo en el que se está trabajando y también se determinará si es posible llegar a obtener un sistema de seguridad en tus procesos.

4. Implementa



Ahora si prevencionista ya realizaste un diagnóstico de tu organización, mediste e identificaste las oportunidades de seguridad en los procesos de tu organización, llegó el momento de implementar, y lo vas hacer por medio de **3 principios estructurales**.



Prevención: Liderazgo, compromiso de la dirección, requerimientos normativos, procedimientos, controles administrativos, capacitación, comportamientos seguros, principios de seguridad, máximas de seguridad.

B.

Operación: Auditorías de seguridad al proceso, **IPERC**, **LOTO**, **POA**, Mapa de riesgos, **VSM** de seguridad, **TASC**, **ACR**, andom de herramientas, APPs de prevención.



Mejora: En este punto tenemos que tomar en cuenta que todos los procesos son dinámicos con un enfoque a mejora de costos y debe desarrollarse a causa de la complejidad de las normas, la ineficiencia de los controles operacionales de seguridad en el piso de operación o producción, y con base en lo anterior debes de generar un programa de **KAIZEN** de seguridad operacional.

Cabe mencionar preventivista que en esta etapa debes de ser muy resiliente, ya que en todo proceso de implementación hay una resistencia al cambio importante y es por eso que debes tomar en cuenta que para cada pilar de tus sistemas debes pasar por las etapas de implementación:

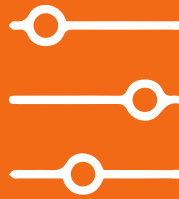
1. Implementar: Esta fase de implementación debes comunicar TODO lo que haces y vas hacer.

2. Estabilizar: En esta fase recuerda que no todo sale como lo planeas por tal debes de hacer ajustes y adecuaciones de las herramientas que implementaste con base en las necesidades de los procesos y operaciones de tu organización.

3. Controlar: En esta fase de implementación todas las herramientas que ya implementaste funcionan y te están dando resultados, pero aún no son los esperados por eso debes de continuar con la siguiente fase.

4. Mejorar: En esta fase vas a realizar ajustes y adecuaciones a tu sistema de seguridad con base en las necesidades que fuiste detectando en la implementación.

5. Controla



En este paso control prevencionista una vez que hayas implementado los cambios y haz logrado el objetivo de implementación debes mantener las implementaciones por medio de la gestión del cambio y generar planes de control, también debes apoyarte de la herramienta del **PDCA** (plan,do,check,act) y los controles visuales los cuales te indicarán cuando existan desviaciones a tus procesos, cabe mencionar que la parte crucial del control es la **ESTANDARIZACIÓN** ya que esta herramienta te ayudará a identificar los factores que contribuyen a cómo debe de ser un sistema de seguridad estratégico y táctico.

Conclusión



Gracias por leer este ebook que escribí con mucho cariño y dedicación.

Ahora que ya sabes cómo implementar un sistema de seguridad industrial, te toca a ti implementarlo en tu organización.

Si deseas llevarme a tu empresa o una asesoría personalizada, escíbeme aquí:

consultoria.anza@gmail.com y

paulo.anzaldo@anza.com.mx

o contáctame por [WhatsApp](https://www.whatsapp.com/business/profile/7221567915) al 7221567915.

Agradezco a mi maestro el Ing. Manuel Monterrubio, que fue quién me enseñó todo.